

|                                    |   |                            |     |                             |   |
|------------------------------------|---|----------------------------|-----|-----------------------------|---|
| <b>Τίτλος μαθήματος</b>            | Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και Οργανωσιακή Συμπεριφορά  |                            |     |                             |   |
| <b>Κωδικός μαθήματος</b>           | ΔΑΣ101  |                            |     |                             |   |
| <b>Τύπος μαθήματος</b>             | Υποχρεωτικό   |                            |     |                             |   |
| <b>Επίπεδο</b>                     | Μεταπτυχιακό  |                            |     |                             |   |
| <b>Έτος /Εξάμηνο</b>               | 1 <sup>ο</sup> /1 <sup>ο</sup>  |                            |     |                             |   |
| <b>Όνομα διδάσκοντα</b>            | Δρ. Μαρία Μιχαηλίδη   |                            |     |                             |   |
| <b>ECTS</b>                        | 7.5   | <b>Διαλέξεις/ εβδομάδα</b> | 1-2 | <b>Εργαστήρια/ εβδομάδα</b> | 0 |
| <b>Σκοπός και στόχοι μαθήματος</b> | <p>Οι βασικοί στόχοι του μαθήματος αφορούν στα ακόλουθα:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Κατανόηση και ανάλυση των τρόπων βελτίωσης της θέσης του οργανισμού στην αγορά στο θέμα των Ανθρώπινων Πόρων και οργανωσιακής συμπεριφοράς</li> <li>▪ Συλλογή και ανάλυση στοιχείων για την υποβολή εκθέσεων και την επίλυση ζητημάτων σχετικά με τους Ανθρώπινους Πόρους</li> <li>▪ Επιμέτρηση της αποτελεσματικότητας των Ανθρώπινων Πόρων και της οργανωσιακής συμπεριφοράς</li> <li>▪ Κριτική σκέψη και επίλυση προβλημάτων σε ζητήματα που αφορούν στους Ανθρώπινους Πόρους και στην οργανωσιακή συμπεριφορά</li> <li>▪ Δημιουργικότητα και καινοτομία που αφορούν στους Ανθρώπινους Πόρους και στην οργανωσιακή συμπεριφορά</li> <li>▪ Απαραίτητες αλλαγές στους Ανθρώπινους Πόρους και στην οργανωσιακή συμπεριφορά ούτως ώστε να γίνει προετοιμασία του οργανισμού για το μέλλον</li> <li>▪ Αξιολόγηση των τακτικών των καλύτερων αλλαγών στην οργανωσιακή συμπεριφορά</li> <li>▪ Ανάπτυξη μιας σειράς δεξιοτήτων όπως: επικοινωνία - προφορική και γραπτή και ομαδική εργασία, με γνώμονα τις διάφορες θεωρίες και ενότητες της οργανωσιακής συμπεριφοράς.</li> <li>▪ Κύριες θεωρίες ηγεσίας, οι διαφορές στα συλ ηγεσίας και ανάλυση των παραγόντων που επηρεάζουν την αποτελεσματική ηγεσία.</li> <li>▪ Ο κεντρικός ρόλος που διαδραματίζει η ηγετική ευελιξία στη δημιουργία ευέλικτων οργανισμών κατάλληλων για μεταβαλλόμενα περιβάλλοντα και ανάλυση περιοχών όπως η στρατηγική ευελιξία, η επιχειρησιακή ευελιξία και η ηγετική ευελιξία</li> </ul> |                            |     |                             |   |
| <b>Μαθησιακά αποτελέσματα</b>      | Μετά την ολοκλήρωση του μαθήματος, οι φοιτητές/φοιτήτριες θα είναι σε θέση να:  |                            |     |                             |   |

|                              |  |                       |              |
|------------------------------|--|-----------------------|--------------|
|                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Αναπτύξουν τις στρατηγικές πολιτικές και πρακτικές που αφορούν στους Ανθρώπινους Πόρους</li> <li>▪ Αναπτύξουν τις στρατηγικές πολιτικές και πρακτικές που αφορούν στην πρόσληψη και επιλογή</li> <li>▪ Αναπτύξουν και εφαρμόσουν αποτελεσματικά επιμορφωτικά προγράμματα, Κάνουν μία ανάλυση αναγκών για κατάρτιση και ανάπτυξη</li> <li>▪ Κάνουν μία αποτελεσματική ανάλυση εργασίας</li> <li>▪ Προετοιμάσουν μία περιγραφή καθηκόντων και ειδίκευση εργασίας</li> <li>▪ Αναπτύξουν αποτελεσματικές διαδικασίες εργασίας</li> <li>▪ Προετοιμάσουν και εκτελέσουν αποτελεσματικές συνεντεύξεις επιλογής</li> <li>▪ Αξιολογήσουν εργασίες προκειμένου να καθορίσουν αμοιβές/κλίμακες μισθών/κίνητρα, οφέλη</li> <li>▪ Εξετάσουν την ατομική τους συμπεριφορά, τις αξίες και την προσωπικότητά τους</li> <li>▪ Εκτιμήσουν τον ρόλο: της μάθησης, των συναισθημάτων, των στάσεων και κινήτρων σε οργανισμούς</li> <li>▪ Αναλύσουν την ανάπτυξη ομάδας υψηλής απόδοσης και εξερευνήσουν τα θεμέλια της δυναμικής της ομάδας</li> <li>▪ Υποστηρίξουν τον ρόλο της επικοινωνίας σε ομάδες και οργανισμούς</li> <li>▪ Διαχωρίσουν τις διαφορές ανάμεσα στην ηγεσία στις οργανωτικές ρυθμίσεις</li> <li>▪ Επιλέξουν, υποστηρίξουν και αναπτύξουν εφαρμοσμένες πρακτικές απόδοσης και διαχείριση άγχους</li> <li>▪ Εξετάσουν τη δυναμική της οργανωτικής αλλαγής</li> <li>▪ Αναπτύξουν στρατηγικές σχετικές με την ικανότητα να ηγούνται αποτελεσματικά και να ηγούνται με αντίκτυπο</li> <li>▪ Εκτιμούν την πολυπλοκότητα της ηγετικής θέσης στον 21ο αιώνα.</li> <li>▪ Αναπτύξουν ηγετικές δεξιότητες</li> <li>▪ Αναπτύξουν ένα επίπεδο οργανωτικής ευελιξίας κατάλληλο για άστατες περιβαλλοντικές συνθήκες έχοντας υπόψη τους τρεις τομείς ευελιξίας: στρατηγική ευελιξία, επιχειρησιακή ευελιξία και ηγετική ευελιξία.</li> </ul> |                       |              |
| <b>Προαπαιτούμενα</b>        | Δεν υπάρχουν   | <b>Συναπαιτούμενα</b> | Δεν Υπάρχουν |
| <b>Περιεχόμενο μαθήματος</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Εισαγωγή στη Διαχείριση Ανθρώπινων Πόρων &amp; Οργανωσιακή Συμπεριφορά</li> <li>▪ Θεωρίες Παρακίνησης &amp; Υποκίνηση Εργασίας</li> <li>▪ Ανάλυση Εργασίας &amp; Διαχείριση Ταλέντων</li> <li>▪ Πρόσληψη &amp; Επιλογή Προσωπικού</li> <li>▪ Εκπαίδευση και Ανάπτυξη Προσωπικού</li> </ul>  |                       |              |

|                                |  |
|--------------------------------|--|
|                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Διαχείριση Απόδοσης</li> <li>▪ Ηγέτες &amp; Ηγεσία</li> <li>▪ Διεθνής Διάσταση Ανθρώπινων Πόρων</li> <li>▪ Βελτίωση της Επαγγελματικής Ασφάλειας, Υγείας και Διαχείρισης Κινδύνων</li> <li>▪ Επικοινωνία σε Οργανισμούς</li> <li>▪ Δυναμική της Ομάδας και Ομάδες Εργασίας</li> </ul>   |
| <b>Μεθοδολογία διδασκαλίας</b> | Πρόσωπο με πρόσωπο   |
| <b>Βιβλιογραφία</b>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Steven McShane και Mary Von Glinow (2021), Οργανωτική συμπεριφορά: Αναδυόμενη Γνώση. Παγκόσμια πραγματικότητα, 9η Έκδοση ISBN13: 9781260799552, ISBN10: 1260799557.</li> <li>▪ Dessler, Gary (2020), Διαχείριση Ανθρώπινου Δυναμικού, Δέκατη Έκτη Έκδοση Pearson ISBN 10: 0-13-517278-0 ISBN 13: 978-0-13-517278-0.</li> <li>▪ Afsaneh Nahavandi (2023), The Art and Science of Leadership, Global Edition, 8th Edition, ISBN-13: 9780138124076.</li> </ul> |
| <b>Αξιολόγηση</b>              | <p>Τελική Εξέταση: 50%</p> <p>Εργασίες / Μελέτες: 40%</p> <p>Παρουσία και Συμμετοχή: 10%</p>   |
| <b>Γλώσσα</b>                  | Ελληνική   |